



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด อปต. องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

ที่ นพ.๗๒๔๐๑/- วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๕

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

๑. เรื่องเดิม

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย ได้จัดทำนโยบาย กลยุทธ์การบริหาร และการพัฒนา ทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เพื่อพัฒนาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ให้ได้รับทราบถึงระเบียบแบบแผนของทางราชการหลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบล ในระบบประชาธิปไตย นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติฯ ด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพื่อรองรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของหน่วยงาน และส่งเสริมให้บุคลากรทุกประเภท ทุกระดับ มีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายให้บรรลุเป้าประสงค์ต่อไป ดังนี้

๑. วางแผนการบริหารอัตรากำลังให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบทบาทและการกิจ ขององค์กร
๒. พัฒนาระบฐานข้อมูลบุคลากรเพื่อวางแผนอัตรากำลังให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์และ เป็นปัจจุบัน
๓. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และการกิจ ขององค์กร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
๔. ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
๕. เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารทรัพยากรบุคคล และ สามารถตรวจสอบได้
๖. พัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้มีความเหมาะสม และตรงกับความต้องการของ บุคลากร

๓. ข้อพิจารณา

เพื่อให้การปฏิบัติ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามเป้าหมายนโยบายที่วางไว้และ การปฏิบัติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๕ รายละเอียดตามแบบรายงานแนบท้ายนี้

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

นโยบาย	โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
๑. ด้านการสร้างฯ	๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อรับการกิจของ อบต. คำเตย	- ดำเนินการปรับปรุงแผนตรากำลัง ตามประกาศ องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ -๒๕๖๖ เพื่อรับการกิจของหน่วยงาน และพิจารณาปรับปรุงภาระงานให้สอดคล้องกับ ส่วนราชการ ในปัจจุบัน
	๑.๒ ดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อสร้างพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ให้ทันต่อการ เปลี่ยนแปลง หรือทดสอบการลาออก หรือโอนย้าย	<p>๑. ดำเนินการประกาศรับสมัครบุคคลเพื่อสร้างฯ และเลือกสรรเป็นพนักงานจ้าง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักการการเง ๑ อัตรา - พนักงานขับรถบรรทุกขยะ ๑ อัตรา - ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ๑ อัตรา <p>๒. ดำเนินการขอให้ กสท. ดำเนินการ สอบแข่งขัน เพื่อทดสอบตำแหน่งว่าง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผอ. กองคลัง - หน.ฝ่ายสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม - หน.ฝ่ายการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม <p>๓. ประกาศรับโอนย้ายพนักงานส่วนท้องถิ่นมา ดำรงตำแหน่งที่ว่าง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักวิชาการสิ่งแวดล้อม - นักวิชาการพัสดุ - วิศวกรโยธา - นายช่างโยธา <p>๔. บรรจุและแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักวิชาการเงินและบัญชี - เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี - เจ้าพนักงานพัสดุ <p>๕. รับโอนพนักงานส่วนตำบล ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักวิชาการพัสดุ - เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้

๒. ด้านการพัฒนา	๒.๑ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร และดำเนินการตามแผน	- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ โดยมีการสำรวจความต้องการของบุคลากรในองค์กร
	๒.๒ กำหนดเส้นทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาแต่ละตำแหน่ง	- มีการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถตรงตามสายงาน
	๒.๓ สร้างบทเรียนความรู้เฉพาะด้านตามสายงาน ให้อยู่ในระบบ E-Learning	- ผู้ที่เข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานภายนอก มีการเผยแพร่ความรู้ผ่านระบบออนไลน์ เช่น การส่งไฟล์ระเบียบและแนวทางปฏิบัติงานที่ถูกต้อง เพื่อให้ความรู้กับบุคคลในองค์กร ผ่าน Line กลุ่ม และจัดทำเอกสารสรุปความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมเพื่อนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชา
	๒.๔ มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ตามความรู้ ทักษะ เกณฑ์มาตรฐาน กำหนดตำแหน่งและสมรรถนะ	- มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ปีละ ๒ ครั้ง รอบที่ ๑ (๑ พฤษภาคม – ๓๑ มีนาคม) รอบที่ ๒ (๑ เมษายน – ๓๐ กันยายน)
	๒.๕ การดำเนินการประเมินความพึงพอใจของบุคลากร	- หน่วยงานมีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากร สวัสดิการ สภาพแวดล้อมการทำงาน บำเหน็จความชอบ พร้อมทั้งนำผลการประเมินมาพัฒนา
๓. ด้านการสร้างรักษาไว้ และแรงจูงใจ	๓.๑ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่แนวทางเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานตำแหน่งให้บุคลากรทราบ	- หน่วยงานมีการเส้นทางความก้าวหน้า ในสายงานตำแหน่ง ให้บุคลากรทราบ และให้คำปรึกษา
	๓.๒ ดำเนินการบันทึก แก้ไข ปรับปรุงข้อมูลบุคลากรในระบบศูนย์บุคลากร ท้องถิ่นแห่งชาติ (LHR) ให้ถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	- มีการบันทึกและปรับปรุงข้อมูล ถูกต้องครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และทันกำหนดเวลา ตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด
	๓.๓ จัดให้มีการพิจารณาความดี ความชอบ ตามผลการปฏิบัติหน้าที่ ราชการอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และตรวจสอบได้	- หน่วยงานมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรอง การประเมินผลการปฏิบัติงานฯ และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน เพื่อความเป็นธรรม เสมอภาค และมีประกาศ เชิดชูเกียรติผู้ที่ได้รับผลการประเมิน “ดีเด่น”
๔. ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัยซึ่ราชการ	๔.๑ แจ้งให้บุคลากรในสังกัดรับทราบถึงประมวลจริยธรรม ข้าราชการส่วนท้องถิ่น และข้อบังคับองค์กรบริหารส่วนตำบลคำเตย ว่าด้วยจรรยาบรรณพนักงานส่วนท้องถิ่น ในเว็บไซต์ www.khamtoei.go.th	- ประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่ทราบถึงประมวลจริยธรรมข้าราชการส่วนท้องถิ่น และข้อบังคับองค์กรบริหารส่วนตำบลคำเตย ว่าด้วยจรรยาบรรณพนักงานส่วนท้องถิ่น ในเว็บไซต์ www.khamtoei.go.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายดิษฐพงศ์ ป้อมยา)

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

(นายพรุจ จันทะลุน)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

(นายจักรภพ นาวงศ์หา)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

(สมศักดิ์ เลิศสงเคราะม)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

(นายไพบูลย์ เคนจันทร์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

	<p>๔.๒ ให้ผู้บังคับบัญชาออบหมายงาน แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่ เลือกปฏิบัติ รวมถึงการควบคุม กำกับติดตาม และดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ แนวทาง ระเบียบ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการแบบงาน และมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้าง ตามคำสั่ง อ.บต.คำเตย ที่ ๔๗๐/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕
	<p>๔.๓ ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงาน ตามแผนการเสริมสร้างมาตรฐานวินัย คุณธรรม จริยธรรมและป้องกันการ ทุจริตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖</p>	<ul style="list-style-type: none"> - มีการดำเนินงานตามแผน โดยสรุประยงานผล การดำเนินการแผนส่งเสริมวินัย คุณธรรม จริยธรรม และการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชั่น - มีการร่วมกิจกรรมกับสำนักงาน ปปช. จังหวัด นครพนม เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริต

จำนวนบุคลากรตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)
องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย อำเภอเมืองครพนม จังหวัดนครพนม

ประเภท	กรอบอัตรากำลัง	มีคนครอง	อัตราว่าง
พนักงานส่วนตำบล	๓๐	๒๓	๗
ลูกจ้างประจำ	๑	๑	-
พนักงานจ้างตามภารกิจ	๑๙	๑๗	๒
พนักงานจ้างทั่วไป	๒๓	๑๙	๔
ครู	๑๑	๑๐	๑
พนักงานจ้าง (ผู้ช่วยครู ผดด./ผู้ดูแลเด็ก)	๘	๗	๑
รวม	๙๙	๗๗	๑๒

สรุปผลการพัฒนาบุคลากรตามแผนการฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ที่	หลักสูตร	วันเวลา / สถานที่	จำนวน	ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง
๑	โครงการอบรมการตีอักษร	วันที่ ๑๕-๑๗ พ.ค. ๖๔ โรงแรมพ่อครุฑาราม จ.เชียงใหม่	๓	นายธนพัฒ์ วงศ์ไชยานัน
๒	โครงการปฏิบัติหลักสูตรฯ เนื่องร่องป่าฯ งานบุคลากร ห้องเรียน	วันที่ ๑๗-๑๘ พ.ย. ๖๔ โรงแรมพิชิตอัจฉริยะ จ.นครพนม	๑	นางสาวอรุณรัตน์ โภษยา
๓	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการประชุมองค์กร บริหารส่วนท้องถิ่นและตัวอย่างการเลือกตั้งฯ รุ่นที่ ๙	ระหว่างวันที่ ๑๐-๑๑ ธ.ค. ๖๔ โรงแรมเมืองรักษ์มหาวิทยาลัยราชภัฏรัตนโกสินทร์ฯ	๑	นายสมศักดิ์ เลิศสังเคราะห์ ตำแหน่ง ปลัด อปท.
๔	โครงการอบรมหลักสูตรพัฒนางานดูแลเพศในกิจกรรม รุ่นที่ ๑/๖๕๖๕	วันที่ ๑-๓๑ ก.พ. ๖๕ วิทยาเขตขอนแก่น	๑	นายอรุณ นัมสา ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่บุรุษฯ
๕	โครงการอบรมศักยภาพบุคลากรฯ ประจำปี๖๕	วันที่ ๔ ก.พ. ๖๕ จ.สกลนคร	๑	น.ส.วรรณษา หาญชัย ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุข
๖	การฝึกอบรมหลักสูตรสุขาภิบาลสำหรับเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานรุ่นที่ ๗	ระหว่างวันที่ ๙-๑๐ พ.ค. ๖๔ โรงแรมเมืองรักษ์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จ.มหาสารคาม	๑	นางสาวรุดา หาญชัย ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุข
๗	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาระบบราชการ บริหารงานบุคคลเชิงยุทธศาสตร์พัฒนาศรัทธาท่องเที่ยว ประจำปี ๖๕๖๕	วันที่ ๑๗-๑๘ พ.ค. ๖๔ โรงแรมเมืองรักษ์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	๑	นายดิษฐพงศ์ โภษยา ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล
๘	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรบุคลากรเพื่อสนับสนุนการดำเนิน คณบดีและบุคลากรหลักประจำปี๖๕๖๕	วันที่ ๑๗-๑๘ มิ.ย. ๖๔ จ.หนองคาย	๑	น.ส.วรรณนา หาญชัย ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุข

๙	หลักสูตรการจัดทำงบประมาณรายจ่ายปี พ.ศ.๒๕๖๑ รุ่นที่ ๔	วันที่ ๓๐-๑๑ มิ.ย. ๖๒ จ.เชียงใหม่ฯ	บ.ส.ด.รายรุ่น ยอด ตามหน้า	๓
๑๐	หลักสูตรนักวิชาการตรวจสอบภายใน ภายใน รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๓๐-๑๑ ก.ค. ๖๒	วันที่ ๓๐-๑๑ ก.ค. ๖๒ สถาบันบุคลากรห้องเรียน ชุมชนหนองหาร ๘๗. คลองที่ ๔ ว.ครตหนองหารว. จ.ปัตตานี	บ.ส.ด.รายรุ่น ยอด ตามหน้า นักวิชาการตรวจสอบภายใน	๓
๑๑	อบรมให้ความรู้วิธีการงบประมาณของ อบต. (e-LAES)	วันที่ ๑๕-๑๗ ก.ค. ๖๒ ก.บ.ครรภ์	นายรองผู้ติดตาม นักวิเคราะห์ที่มีใบอนุญาตและที่ปรึกษาฯ ตามหน้า หัวหน้าฝ่ายสาธารณสุขและที่ปรึกษาฯ	๓
๑๒	อบรมหลักสูตรนักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม รุ่นที่ ๓๑	วันที่ ๓๐ ก.ค.- ๑๑ ส.ค. ๖๒ สถาบันบุคลากรห้องเรียน ชุมชนหนองหาร ๘๗. คลองที่ ๔ ว.ครตหนองหาร จ.ปัตตานี	นายรองผู้ติดตาม นักวิเคราะห์ กำลัง ตามหน้า หัวหน้าฝ่ายสาธารณสุขและที่ปรึกษาฯ	๓
๑๓	โครงการนักกอบรรมใช้ปฏิทินทางหลักสูตร การเติร์นคุณภาพรวมปั๊บซึ่งขอองค์กรปกครอง ส่วนท้องที่ในระบบ (e-Lass) ปี ๒๕๖๒	วันที่ ๕-๗ ส.ค. ๖๒ โรงเรียนสหยามเมgarnd ๑.เมือง จ.อุดรธานี	บ.ส.จ.รัฐน์ คำไฟ ตามหน้า นักวิชาการจัดเก็บรายได้ นางดวงใจ แคนซ์ซ์สังค์ ตามหน้า พนักงานครุภาร	๓
๑๔	เปิดใบอนี้ม่ำคงทางเบี้ยนและค่าเดินทางไปราชการ โครงการนักกอบรรมบุคลากรขององค์กรปกครองส่วน ท้องที่ในเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปฏิกูลส์ร่วม	วันที่ ๕-๗ ส.ค. ๖๒ โรงเรียนโโยเทาล ๑.เมือง จ.นครพนม	นายมาตร วงศ์มาก ตามหน้า เจ้าหน้างานจัดเก็บรายได้ นายอธิรัศ ทุมที ตามหน้า ผู้ช่วยท่านโยรา	๓
๑๕	ฝึกอบรมการจัดทำแผนงานเพื่อบันทึกแผนพัฒนาห้องเรียน เพื่อลงทะเบียน e-plan ให้ส่งพัฒน์บัญชีศรษฎาติ ๒๐ ปีฯ	วันที่ ๕-๗ ส.ค. ๖๒ โรงเรียนพ่อรุ่งวิภาดาฯ อ.เมือง จ.นราธิวาส	นายวรรษก์ คำชูง ตามหน้า เจ้าหน้างานเบรกรรร.	๓
๑๖	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรฝึกอบรมการดำเนินการ ทางวิถีชีวาราษฎรหรือผู้นำงานส่วนห้องเรียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	วันที่ ๑๑-๑๕ ส.ค. ๖๒ โรงเรียนสี่แยกชน ๑.เมือง จ.อุบลราชธานี	นายรัตน์ ทองอุด ตามหน้า นิติกร	๓

๑๙	โครงการรื้นรื่นก่อสร้างพัฒนาศักยภาพมนุษย์ด้วยการท่องเที่ยว เพื่อสนับสนุนการเติบโตในจังหวัดเชียงราย รุ่นที่ ๔	วันที่ ๒๗-๓๐๖ ส.ค.๖๕ โครงการดูแลภารกิจจิตาธิการสู่ภูมิภาคที่ ๑ จ.นนทบุรี	๓	นายจิรุญ นา匡ากาน ตำแหน่ง นักสัมภาษณ์
๒๐	หลักสูตรการจัดการและประเมินผลทักษะอาชญากรรม ของผู้ต้องข้อหา-ต้องโทษ ๐-๑๘๐๐ เพื่อต่อรองระบบ e - Risk ให้สมมูล กับกฎหมายอาชญาชั้น ๑๐ ปี และติดตามการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ งบ๑๕๖๔ เพื่อการตรวจสอบ สอบบัญญัติระบบ e-Risk ของสถาบัน	วันที่ ๓-๔ ก.ย. ๒๕๖๔ โรงแรมเอราวัณวิภาวดี จ.นนทบุรี	๒๑	พ.จ.ว.วงศ์ศักดิ์ คำหู่ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่งานธุรการ นางอรุณพร วงศ์กิจกุล ตำแหน่ง นักวิจัยภาษาพื้นเมือง
๒๑	โครงการรื้นรื่นก่อสร้างพัฒนาศักยภาพมนุษย์ด้วยการท่องเที่ยว เชิงเกษตรและอุตสาหกรรม รุ่นที่ ๑๐ จ.นนทบุรี	วันที่ ๑๖-๑๘ ก.ย.๖๕ โรงแรมเอราวัณวิภาวดี จ.นนทบุรี	๒๒	น.ส.ทิตติชา ทุมประเสริฐ ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุ นายอธิรักษ์ หมาด ตำแหน่ง ผู้ช่วยที่ปรึกษา
๒๒	จ忙งานสานักงานผู้ตรวจราชการ ๓ ปี	๒๔๙ สายงาน จ忙งานสานักงานผู้ตรวจราชการ ๓ ปี	๒๓	นางสาวอรุณรัตน์ ลิ่ว ๒๑๙ สายงาน จ忙งานสานักงานผู้ตรวจราชการ ๓ ปี

ปัญหาและอุปสรรค

องค์กรริหารส่วนต่ำบลค่าใช้จ่ายสำหรับซ่อมแซมและซ่อมแซมห้องครัวภูมิภาคที่ต้องเปลี่ยนผู้รับผิดชอบใหม่ๆ แต่รับภารกิจใหม่ๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา ทำให้ขาดหายไปอย่างมาก

ขอเสนอแนะ

ให้ทางผู้รับผิดชอบร่วมกับผู้รับผิดชอบใหม่ๆ จัดทำแผนงานที่ชัดเจน ให้ทุกฝ่ายทราบและดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น