

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

๑. คำขวัญองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย คือ

“แหล่งท่องเที่ยวดอนปู่ตา นานาเครื่องจักสาน
แดงโหมหวาน ยางพารา ชายคำสลากกินแบ่ง
แหล่งหินขวาคำหมากพิก เอกลักษณ์เผ่ากะเลิง ”
(ประพันธ์โดย นายสมศักดิ์ หาวงค์ ส.อบต.หมู่ที่ ๑๗)

๒. วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย คือ

“ คำเตยเมืองน่าอยู่ ควบคู่บริการ สืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่น ”

๓. พันธกิจการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

มี ๑๐ ข้อ ดังนี้

- จัดให้มีระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
- จัดให้มีสวัสดิการสังคมสงเคราะห์แก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
- จัดให้มีระบบสาธารณสุขที่มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน
- จัดให้มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เป็นระบบ
- สร้างโอกาสให้ประชาชนมีอาชีพที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว
- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทางการเกษตร
- พัฒนา ปรับปรุงระบบการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
- ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ ตามความต้องการของท้องถิ่น
- อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบทอด ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. จุดมุ่งหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย

มี ๑๐ ข้อ ดังนี้

- เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- เพื่อให้มีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
- เพื่อให้ เด็ก สตรี คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และผู้ประสบภัยพิบัติ ได้รับการดูแลเอาใจใส่
- เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณสุขที่มีคุณภาพ และทั่วถึง
- เพื่อให้เกิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
- เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อการดำรงชีพ

- (๗) เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร และให้ความรู้ด้านการจัดการตลาด
- (๘) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการประชาชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วม แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- (๙) เพื่อให้ประชาชนมีแหล่งศึกษาหาความรู้ที่หลากหลาย ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการ
- (๑๐) เพื่อให้เกิดการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบทอด ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วน

๑. ยุทธศาสตร์ คือ

ทิศทางการดำเนินงานที่เหมาะสมที่สุด ที่จะผลักดันให้กิจกรรมที่ดำเนินการให้บรรลุจุดหมายปลายทางที่ได้กำหนดไว้ในอนาคต โดยการมาวิเคราะห์หาลู่ทางเลือกต่างๆ และตัดสินใจเลือกแนวทางที่ดีที่สุด เพื่อปฏิบัติการเปลี่ยนแปลงจากจุดที่อยู่ในปัจจุบันไปสู่ตำแหน่งที่ต้องการ หรือจุดหมายปลายทางในอนาคตที่กำหนดไว้

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย โดยเรียงลำดับก่อนหลัง

มี ๘ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขปโภค
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร
๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร
๘. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น

๒. แนวทางการพัฒนา คือ

แนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุจุดมุ่งหมายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ที่มีลักษณะเป็นรายละเอียดเฉพาะเจาะจงชัดเจนในการดำเนินงาน โดยอาศัยแนวทางระดับยุทธศาสตร์เป็นกรอบนำการกำหนดแนวปฏิบัติ

สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ คือ “ คำเตยเมืองน่าอยู่ ควบคู่บริการ สืบสานวัฒนธรรมท้องถิ่น “ ซึ่งการที่จะทำให้คำเตยเป็นเมืองน่าอยู่นั้น จะต้องประกอบไปด้วย ๕ มิติ คือ

(๑) มิติด้านเมืองแห่งความปลอดภัย หมายถึง เมืองที่ประชากรอยู่อาศัย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปลอดภัยจากอาชญากรรม และภัยพิบัติต่างๆ ประกอบด้วย ๔ ประเด็นย่อย ได้แก่

- ปลอดภัยจากอาชญากรรม
- ปลอดภัยจากยาเสพติด
- ปลอดภัยจากอุบัติเหตุการจราจร
- ปลอดภัยจากสาธารณภัยต่างๆ

(๒) มิติด้านเมื่อสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย หมายถึง เป็นเมืองที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลได้เป็นอย่างดี มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย เอื้อต่อการอยู่อาศัย การดำรงชีวิตที่ดีของประชาชน ประกอบด้วย ๔ ประเด็นย่อย ได้แก่

- มีการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบ
- มีการจัดทำผังเมืองอย่างเป็นระบบ
- อากาศดี ไม่มีมลพิษ
- น้ำสะอาดไม่เน่าเสีย

(๓) มิติด้านเมืองแห่งคุณภาพชีวิต หมายถึง เมืองที่มีภาวะแวดล้อม ซึ่งเอื้อให้ประชาชนผู้อยู่อาศัยมี สุขภาวะและความสมบูรณ์ทั้งทางด้าน ร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา กล่าวคือ อยู่ในสภาพสิ่งแวดล้อมและ สังคมที่ดี มีสิ่งจำเป็นและอำนวยความสะดวกแก่การดำรงชีพอย่างเพียงพอ แบ่งเป็น ๔ ประเด็นย่อย ได้แก่ ระบบสาธารณสุขที่มีคุณภาพ, การศึกษามีคุณภาพ, ได้มาตรฐาน ระบบเศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็งและ สมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกัน

(๔) มิตีเมืองแห่งวัฒนธรรม หมายถึง เมืองที่มีขนบธรรมเนียมประเพณี วิถีชีวิต ศิลปะ วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง แบ่งเป็น ๓ ประเด็นย่อย ได้แก่

- มีประวัติศาสตร์ความเป็นมา
- มีขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม เป็นของตนเอง
- มีศิลปกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๕) มิตีเมืองธรรมาภิบาล หมายถึง เมืองที่มีการบริหารจัดการที่ดี โดยทุกภาคส่วนของสังคม ทั้ง ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาสังคม เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารเมือง เพื่อให้เกิดการพัฒนาและการอยู่ ร่วมกันอย่างสันติสุข แบ่งเป็น ๖ ประเด็นย่อย ได้แก่

- หลักนิติธรรม
- หลักคุณธรรม
- หลักความโปร่งใส
- หลักการมีส่วนร่วมและความเข้มแข็งของภาคสังคม
- หลักสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม
- ตรวจสอบได้

ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว จึงกำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ไว้ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ประกอบด้วย ๓ แนวทาง การพัฒนา คือ

- ๑.๑ การรักษาความสงบเรียบร้อย ป้องกันและบรรเทาภัยในชุมชน
- ๑.๒ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการรักษาความปลอดภัย
- ๑.๓ ลดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๒.๑ พัฒนา ปรับปรุง ซ่อมแซม เส้นทางคมนาคม
- ๒.๒ พัฒนา ปรับปรุง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
- ๒.๓ พัฒนา ปรับปรุง แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร

๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๓.๑ สงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนพิการ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และผู้ประสบภัยพิบัติ
- ๓.๒ จัดบริการสาธารณสุขให้มีคุณภาพ เพียงพอ และทั่วถึง
- ๓.๓ ส่งเสริมสุขภาพ อนามัยของประชาชน

๔) ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๔.๑ สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๒ ส่งเสริม ป้องกันและรักษาสิ่งแวดล้อม
- ๔.๓ ปรับปรุงภูมิทัศน์และดูแลสิ่งแวดล้อม

๕) ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ

ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๕.๑ พัฒนาความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ
- ๕.๒ ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
- ๕.๓ ส่งเสริมการท่องเที่ยวและการพาณิชย์

๖) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๖.๑ ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่เกษตรกร
- ๖.๒ เพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนทางการเกษตร
- ๖.๓ ส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่

๗) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร

ประกอบด้วย ๔ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๗.๑ ปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน
- ๗.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาระบบประชาธิปไตย
- ๗.๓ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- ๗.๔ ปรับปรุง พัฒนา สำนักงานให้ทันสมัยพร้อมให้บริการ

๘) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประกอบด้วย ๓ แนวทางการพัฒนา คือ

- ๘.๑ พัฒนาและส่งเสริมการจัดการศึกษาทุกระดับ
- ๘.๒ ส่งเสริมการกีฬาและกิจกรรมนันทนาการ
- ๘.๓ อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบทอด ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนา อบต.คำเตย

๑) ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป็นปรัชญาชี้ถึงแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนของประชาชนในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ระดับชุมชนจนถึงระดับชาติ ทั้งในการพัฒนาและการบริหารประเทศให้ดำเนินไปในทางสายกลาง โดยเฉพาะการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทันต่อยุคโลกาภิวัตน์

การพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง คือ การพัฒนาที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานทางสายกลางและความไม่ประมาท โดยคำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี ตลอดจนการใช้ความรู้ ความรอบคอบ และคุณธรรมประกอบการวางแผน การตัดสินใจและการกระทำ โดยความพอเพียงจะต้องประกอบด้วย ๓ คุณลักษณะพร้อมๆกันดังนี้

๑) ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดี ไม่มากเกินไป ไม่น้อยเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เช่น การผลิตและการบริโภคที่อยู่ในระดับพอประมาณ

๒) ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ

๓) การมีภูมิคุ้มกันที่ดี หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับกับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงในทุกๆ ด้าน ที่เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น (SWOT analysis)

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย มี ๘ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขปโภค
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร
๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร
๘. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนา (SWOT analysis) แยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดังนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. มีสถานีตำรวจชุมชน จำนวน ๑ แห่ง
๒. มีศูนย์กู้ชีพตำบล OTS / EMS
๓. มีสถานีวิทยุสื่อสาร อปพร.และสถานีวิทยุชุมชนในการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร
๔. มีบุคลากรด้านการป้องกัน (อปพร.) จำนวน ๒๑๘ คน
๕. มีแหล่งน้ำเพียงพอสำหรับใช้ดับเพลิง

จุดอ่อน (Weakness)

๑. เครื่องมือ อุปกรณ์ ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีไม่เพียงพอ
๒. บุคลากรยังขาดความรู้และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ที่ถูกต้อง

โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐบาลมีนโยบายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นวาระแห่งชาติ
๒. มีเครือข่าย อปพร. อบต.ข้างเคียงให้การสนับสนุนเมื่อได้รับการร้องขอ
๓. มีสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัด อำเภอ คอยกำกับดูแลและให้ความช่วยเหลือ

อุปสรรค (Threat)

๑. งบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะ องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย มีความพร้อมด้านบุคลากร มีหน่วยงานอื่นคอยช่วยเหลือและให้การสนับสนุน มีเครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นนโยบายของรัฐบาลและเป็นวาระแห่งชาติ ถ้าดำเนินการตามประเด็นการพัฒนาสำเร็จแล้วจะทำให้ องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย มีศักยภาพและความพร้อมสูงในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับประชาชน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขปโภค

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. มีถนนที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๒. มีไฟฟ้าสาธารณะที่ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๓. มีระบบประปาให้บริการประชาชนทุกหมู่บ้าน
๔. มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

จุดอ่อน (Weakness)

๑. พื้นที่ของตำบลมีขนาดใหญ่ทำให้การพัฒนายังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักรกลที่ใช้ในทางช่างมีไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity)

๑. ได้รับการถ่ายโอนภารกิจด้านการให้บริการสาธารณะจากส่วนราชการต่างๆ เป็นจำนวนมาก ทำให้ได้รับงบประมาณเพิ่มขึ้นด้วย
๒. เป็นเส้นทางคมนาคมเข้าสู่ตัวเมืองนครพนม (นาแก - นครพนม)

อุปสรรค (Threat)

๑. งบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ
๒. รัฐบาลขาดความจริงจังในการกระจายอำนาจไม่กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนที่กำหนดไว้

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะ ได้รับการกิจด้านการให้บริการสาธารณะจากส่วนราชการต่างๆ เป็นจำนวนมาก ทำให้ได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มขึ้นด้วย และเมื่อทำได้สำเร็จ องค์การบริหารส่วนตำบลค่าเตย จะมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
๒. ประชาชนให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินการ
๓. มีเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ทันสมัย
๔. มีงบประมาณเป็นของตนเอง

จุดอ่อน (Weakness)

๑. เครื่องมืออุปกรณ์ ไม่เพียงพอ
๒. ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร
๓. ยังไม่มีบุคลากรรับผิดชอบเรื่องนี้โดยตรง

โอกาส (Opportunity)

๑. เป็นนโยบายหลักที่ผู้บริหารได้แถลงต่อสภา
๒. ภารกิจได้รับการถ่ายโอนเพิ่มขึ้น งบประมาณเพิ่มขึ้นด้วย

อุปสรรค (Threat)

๑. งบประมาณมีจำกัดไม่เพียงพอในการดำเนินการ
- จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะองค์การบริหารส่วนตำบลค่าเตย มีงบประมาณเป็นของตนเอง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประกอบกับ

เป็นนโยบายหลักของผู้บริหารที่ได้แถลงต่อสภาไว้ และเมื่อทำได้สำเร็จ ประชาชนในตำบลคำเตย จะมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. มี ป่าไม้ และทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์
๒. มีที่สาธารณะประโยชน์ จำนวน ๗,๐๐๐ กว่าไร่
๓. ประชาชนมองเห็นความสำคัญและให้ความร่วมมือ

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ยังไม่มีระบบกำจัดขยะที่ถูกสุขลักษณะ
๒. ไม่มีแนวเขตที่สาธารณะที่ชัดเจน

โอกาส (Opportunity)

๑. กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ของ อบต.ที่ต้องส่งเสริมสนับสนุน การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และดูแลรักษาที่สาธารณะประโยชน์

อุปสรรค (Threat)

๑. งบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ
๒. ประชาชนบางส่วนบุกรุกที่สาธารณะประโยชน์

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะประชาชนมองเห็นความสำคัญและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี และเมื่อทำได้สำเร็จ จะก่อให้เกิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ ด้านการพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกสบายได้มาตรฐาน
๒. มีระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานครอบคลุมพื้นที่
๓. มีแรงงานที่มีคุณภาพเป็นจำนวนมาก
๔. มีแรงงานที่มีฝีมือด้านการจักสานจำนวนมากที่สุดในจังหวัดนครพนม
๕. มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมที่เป็นที่รู้จักของคนทั่วไป คือ “ดอนปู่ตา”

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ไม่มีตลาดกลางในการจำหน่ายสินค้าและบริการ
๒. ประชาชนยังขาดความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ
๓. ไม่มีความรู้ด้านการบริหารจัดการตลาด
๔. การประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวยังไม่ทั่วถึง

โอกาส (Opportunity)

๑. มีสถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง
๒. รัฐบาลและจังหวัดมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวและการค้า

อุปสรรค (Threat)

๑. ขาดการสนับสนุนและการลงทุนจากภาคเอกชน
๒. ไม่มีทุนในการประกอบอาชีพ

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะ มีแรงงานที่มีคุณภาพเป็นจำนวนมาก มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมที่มีเอกลักษณ์เป็นของตนเอง คือ ประเพณีวัฒนธรรมของคนเผ่ากะเลิง อีกทั้งรัฐบาลและจังหวัดนครพนมมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการในด้านนี้อยู่แล้ว และถ้าทำสำเร็จจะช่วยแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ ด้านการพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. สภาพภูมิประเทศเป็นที่ราบลุ่ม มีทุ่งหญ้าสลับกับป่าไม้เหมาะแก่การเลี้ยงสัตว์
๒. ดินมีความอุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การเพาะปลูก
๓. มีปริมาณน้ำฝนมากกว่า ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร/ปี
๔. มีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรเป็นจำนวนมากครอบคลุมทุกพื้นที่
๕. ราษฎรกว่าร้อยละ ๘๐ มีอาชีพเกษตรกรรม

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ต้นทุนในการผลิตสูง
๒. ไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำไว้ใช้ในหน้าแล้ง
๓. เกษตรกรขาดความรู้ด้านการเกษตรตามหลักวิชาการและการบริหารจัดการตลาด

โอกาส (Opportunity)

๑. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด
๒. จังหวัดมีนโยบายส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจ
๓. เป็นนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้ประเทศไทยเป็นครัวของโลก
๔. ภาคเอกชนเริ่มสนใจมาลงทุนด้านการเกษตรมากขึ้น

อุปสรรค (Threat)

๑. ขาดการสนับสนุนและการลงทุนจากภาคเอกชน
๒. ไม่มีตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร
๓. ราคาผลผลิตทางการเกษตรมีราคาต่ำ

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะ สภาพภูมิประเทศเอื้อต่อการทำการเกษตร สภาพดินมีความอุดมสมบูรณ์ ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพด้านการเกษตร ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบายให้ประเทศไทยเป็นครัวของโลก เมื่อทำได้สำเร็จ ประชาชนจะมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพและสามารถเลี้ยงดูครอบครัวได้อย่างพอเพียง

ประเด็นการพัฒนาที่ ๗ ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. คณะผู้บริหารมีความรู้ความสามารถและมีวิสัยทัศน์
๒. ผู้บริหารมีนโยบายชัดเจน
๓. บุคลากรส่วนใหญ่มีความรู้ความสามารถ
๔. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
๕. มีระบบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
๖. มีการให้บริการที่รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม
๗. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรยังขาดความคล่องตัว
๒. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจและความชำนาญในการปฏิบัติงาน
๓. บุคลากรมีไม่เพียงพอกับภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอน

โอกาส (Opportunity)

๑. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี กำหนดให้เป็นหน้าที่ที่ต้องทำ
๒. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
๓. เป็นนโยบายหลักที่ผู้บริหารได้แถลงต่อสภา

อุปสรรค (Threat)

๑. งบประมาณมีไม่เพียงพอ
๒. ประชาชน องค์กรเอกชน ยังไม่เห็นความสำคัญและไม่มีส่วนร่วมเท่าที่ควร
๓. การสนับสนุน ส่งเสริมจากรัฐบาลและจังหวัดยังขาดความต่อเนื่อง

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะ องค์กรบริหารส่วนตำบลคำเตย มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีเครื่องมือ เทคโนโลยีที่ทันสมัย ประชาชนให้ความร่วมมือ และนโยบายหลักที่ผู้บริหารได้แถลงต่อสภา ถ้าทำได้จะก่อให้เกิดองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นการพัฒนาค ๘ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดแข็ง (Strength) ได้แก่

๑. มีสถานศึกษาครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
๒. ประชาชน เยาวชนมีความเชื่อและศรัทธาในพุทธศาสนา
๓. มีวัฒนธรรมประเพณีของ “ชนเผ่ากะเลิง” ที่แข็งแกร่ง
๔. มีดอนปู่ตา ซึ่งเป็นสิ่งศักดิ์คู่บ้านคูเมืองของตำบลคำเตยและตำบลข้างเคียง
๕. มีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลาย

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ประชาชนยังไม่ให้ความสำคัญและไม่มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเท่าที่ควร
๒. ประชาชน และเยาวชนไม่ให้ความสำคัญ ศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ขาดการต่อยอด ศิลปะและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โอกาส (Opportunity)

๑. เป็นวาระแห่งชาติที่รัฐบาลได้ประกาศไว้
๒. กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ที่ต้องส่งเสริมสนับสนุน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. มีการจัดงานประเพณีเลี้ยงปู่ตาและบุญประเพณีเผ่ากะเลิงเป็นประจำทุกปี

อุปสรรค (Threat)

๑. อบต. ยังไม่มีโรงเรียนอยู่ในกำกับดูแล
๒. ประชาชนไม่มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาดังกล่าวสามารถกระทำได้ เพราะ มีสถานศึกษา ครอบคลุมทุกพื้นที่ ประชาชนยังมีความเชื่อและศรัทธาในศาสนาและให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมและภูมิ

ปัญหาท้องถิ่น ถ้าทำสำเร็จจะก่อให้เกิดการพัฒนาการศึกษาที่มีคุณภาพ เกิดการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบทอด ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนา (SWOT analysis) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย ในภาพรวมได้ ดังต่อไปนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย มีชนบทธรรมนิยมของชนเผ่า “กะเลิง” ซึ่งเป็นวัฒนธรรมดั้งเดิมของท้องถิ่น แห่งนี้ และปัจจุบันยังคง อนุรักษ์วัฒนธรรมอันดีไว้ ในด้านผลผลิตทางการเกษตร อบต. คำเตย มีปริมาณน้ำฝนตกเฉลี่ย มากกว่า ๒,๐๐๐ มม./ปี ภูมิอากาศและภูมิประเทศ เหมาะแก่การเกษตร เช่นปลูกข้าวเหนียว และข้าวเจ้าหอมมะลิ ยางพารา ฯลฯ

การพัฒนาด้านศักยภาพ ของ อบต. คำเตย มีปัญหาที่สำคัญทำให้การดำเนินการไม่เต็มศักยภาพ กล่าวคือ ประชากรส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพด้านการเกษตร มีฐานะยากจน และขาดการศึกษาขาดการเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาอาชีพของตนเอง อบต. คำเตย ตั้งอยู่ห่างไกลจากตัวเมืองที่เป็นศูนย์กลางทางการค้าและบริหารของประเทศ ส่วนทางการคมนาคม ไม่สะดวก ทำให้มีค่าใช้จ่ายสูง การประกอบกิจการต้องมีค่าใช้จ่ายเพิ่ม ผลผลิตตกต่ำ ค่าครองชีพสูง ขาดผู้ลงทุนในพื้นที่

จากศักยภาพและปัญหาดังกล่าว ปัจจุบันจังหวัดได้นำนโยบายของรัฐบาล ด้านส่งเสริมการค้ากับเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะภูมิภาคอินโดจีน นโยบายการเป็นครัวของโลก มุ่งเน้นให้มีการเชื่อมโยงในทุกด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการท่องเที่ยวเกี่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน จึงทำให้ อบต. คำเตย ใช้ประโยชน์ จากศักยภาพและโครงการดังกล่าว เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพทางการเกษตร ในพื้นที่เศรษฐกิจที่สำคัญเพื่อการส่งออก อันเป็นการเสริมรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่ราษฎร
๒. ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพทางสินค้าท้องถิ่น ให้เป็นสินค้าสร้างรายได้แก่ราษฎรโดยเฉพาะสินค้า
 - TOP ที่มีอยู่
๓. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่แล้ว และส่งเสริมขึ้นใหม่ในพื้นที่เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ
๔. หาแนวทางเพื่อส่งเสริมความร่วมมือการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ กับประเทศเพื่อนบ้าน
๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง เพื่อให้เกิดความสะดวกและจูงใจให้มีการเดินทางมาลงทุนในพื้นที่
๖. พัฒนาสภาพการศึกษาที่มีอยู่ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

***** จากข้อมูลพื้นฐาน ปัญหาอุปสรรคต่างๆ สามารถนำมาวิเคราะห์ ด้วยเทคนิค SWOT Analysis เพื่อให้ทราบ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ในการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย ได้ดังนี้**

จุดแข็ง (Strength)

๑. สภาพที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ เหมาะแก่การเพาะปลูก และเลี้ยงสัตว์
๒. สภาพภูมิอากาศดี ไม่มีมลพิษ มีปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยมากกว่า ๒,๐๐๐/ มม./ปี
๓. สภาพดินมีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การเพาะปลูก
๔. มีป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์
๕. ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านการเกษตร

๖. มีการปลูกพืชเศรษฐกิจที่มีคุณภาพ ได้แก่ ข้าวหอมมะลิ ยางพารา ต้นยูคาลิปตัส ฯลฯ
๗. มีงานประเพณีเลี้ยงปูตาและบุญประเพณีคนเผ่ากะเลิงที่เป็นวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
๘. ประชาชนเกือบทุกครัวเรือนมีทักษะในด้านจักสาน โดยเฉพาะ “กระติบข้าว” ซึ่งในแต่ละปีสามารถจัดทำผลิตภัณฑ์จากการจักสานได้มากที่สุดที่สุดในจังหวัดนครพนม
๙. มีสถานศึกษาครอบคลุมทุกพื้นที่
๑๐. มีเหมืองหินสวยงามสร้างรายได้ให้กับราษฎร

จุดอ่อน (Weakness)

๑. ประชาชนส่วนใหญ่มีฐานะยากจน มีรายได้น้อยเฉลี่ยต่อคนต่อปีต่ำกว่าเกณฑ์
๒. ประชาชนยังมีค่านิยมไม่บุตรหลานเรียนต่อในระดับสูงกว่าการศึกษาขั้นพื้นฐาน
๓. ประชาชนขาดความรับผิดชอบในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ราคาพืชผลทางการเกษตรไม่แน่นอน ต้นทุนการผลิตสูง
๕. เกษตรกรไม่มีความรู้ด้านการบริหารจัดการตลาด
๖. ขาดแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อใช้ในการเกษตรในฤดูแล้ง
๗. กลุ่มอาชีพไม่เข้มแข็ง ถูกพ่อค้าคนกลางเอารัดเอาเปรียบ ขาดการสร้างเครือข่าย

โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐบาลมีนโยบายแก้ไขปัญหาความยากจนโดยจัดทำโครงการชุมชนพอเพียงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน
๒. นโยบายของรัฐบาลส่งเสริมการท่องเที่ยวซึ่งเป็นวาระเร่งด่วนแห่งชาติ
๓. มีจุดแข็งที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด
๔. จังหวัดมีนโยบายส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจและการค้าการท่องเที่ยว
๕. ภาคเอกชนเริ่มสนใจมาลงทุนด้านการเกษตรมากขึ้น

อุปสรรค (Threat)

๑. การเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมของ อบต. กับจังหวัด ยังไม่ดีพอ ทำให้ต้นทุนในการผลิตสูงและสินค้ามีราคาแพง
๒. ราคาผลผลิตทางการเกษตรมีราคาต่ำไม่คุ้มกับที่ลงทุน ขาดการประกันราคาจากภาครัฐ
๓. ไม่มีตลาดรองรับสินค้าทางการเกษตร
๔. อิทธิพลทางด้านวัฒนธรรมตะวันตกที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อค่านิยมและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
๕. หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องไม่ให้ความสำคัญและสนับสนุนในการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดน และการเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านตลอดจนการพัฒนาการท่องเที่ยวของจังหวัดนครพนมยังมีน้อยมาก

บทสรุป จากผลการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำเตย มีดังนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลคำเตยมีจุดแข็งด้านสภาพภูมิศาสตร์ที่มีความเหมาะสมในการทำการเกษตรและเลี้ยงสัตว์ โดยมีสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก มีปริมาณน้ำฝนที่เหมาะสม ประกอบกับประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านการเกษตร ดังนั้น จึงควรส่งเสริมการให้เกษตรกรปลูกพืชเศรษฐกิจที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ยางพารา ข้าวเจ้าหอมมะลิ ต้นยูคาลิปตัส เป็นต้น โดย อบต.เป็นผู้สนับสนุนด้านเทคโนโลยี และการถ่ายทอดความรู้ด้านวิชาการ

๒. เนื่องจากสภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นทุ่งหญ้า สลับกับป่าไม้ ทำให้มีพื้นที่สำหรับเลี้ยงสัตว์อย่างเพียงพอ ดังนั้นควรส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ เช่น โค กระบือ สุกร เป็ด ไก่ เป็นต้น เพื่อเป็นอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว นอกจากนี้แล้วยังสามารถใช้ประโยชน์จากสัตว์ในการลดต้นทุนทางการเกษตร เช่น ใช้มูลสัตว์เป็นปุ๋ยหมัก ปุ๋ยชีวภาพ แทนปุ๋ยเคมี ใช้แรงงานจากสัตว์แทนการใช้เครื่องจักรลดต้นทุนการผลิต เป็นต้น

๓. ตำบลคำเตยเป็นที่มีการจักสาน โดยเฉพาะ “กระติบข้าว” มากที่สุดในจังหวัด นครพนม ประชาชนเกือบทุกครัวเรือนมีทักษะในการจักสาน ดังนั้น ควรส่งเสริม การรวมกลุ่มด้านการจักสาน เพื่อสร้างอำนาจการต่อรองกับพ่อค้าคนกลาง ในขณะเดียวกัน ก็ควรส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาต่อยอดความรู้และทักษะใหม่ๆให้มีตลาด สบายงาม แลกตา และขยายผลไปสู่การจักสานผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้า จนพัฒนาไปสู่สินค้าโอท็อปหรือสินค้าประจำตำบล ซึ่ง อบต.สามารถสร้างศูนย์จำหน่าย สินค้าพื้นเมืองหรือของที่ระลึก เพื่อเป็นตลาดรองรับผลิตภัณฑ์เครื่องจักสานจากชุมชนได้

๔. ตำบลคำเตย จุดแข็งในด้านวัฒนธรรมเผ่ากะเลิง ในทุกๆปีจะมีการจัดงาน ประเพณีเลี้ยงปู่ตาและบุญประเพณีคนเผ่ากะเลิง ซึ่งเป็นประเพณีท้องถิ่นสืบทอด มา ยาวนาน สามารถพัฒนาและส่งเสริมการเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม สร้างงานสร้าง รายได้ให้กับชุมชนได้

๕. ตำบลคำเตยเป็นตำบลที่มีเหมืองหินสวยงาม คือ เหมืองหินขาว สามารถพัฒนา ต่อยอดให้เป็นอุตสาหกรรมในครัวเรือน นำเงินรายได้เข้าสู่ชุมชน ในขณะเดียวกัน ก็ควร รณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักและรู้จักรับผิดชอบ ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย เพื่อให้เกิดความสมดุล จะได้มีทรัพยากรใช้อย่างยั่งยืนตลอดไป
